

## Kasvun metropori: Pori 2035 -strategian mukaiset mittarit

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PAINOPISTE</b>  | Elinvoima ja yhteydet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>TEKO</b>        | Euroopan turvallisuus ja tulevaisuus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>TOIMENPIDE</b>  | 1.Laajennamme ja tiivistämme sopimuksellisuutta valtion ja EU:n kanssa. / <b>Janne Vartia</b><br>2.Kehitämme lentokenttäalueen infraa ja mahdollisuuksia huoltovarmuuden, turvallisuuden ja TKI-toiminnan näkökulmasta. / <b>Janne Vartia</b><br>3.Vahvistamme turvallisuusalan toiminta- ja koulutusympäristöjä sekä -mahdollisuuksia. / <b>Janne Vartia</b> |
| <b>VAIKUTUKSET</b> | Kaupungin strateginen ja logistinen sijainti, telakka ja satama, yhteistyö Porin prikaatin ja Puolustusvoimien kanssa, TNT-tuotantolaitos sekä Turvallisuuskeskus vahvistavat Porin asemaa turvallisuusklusterissa.                                                                                                                                           |

| MITTARI                                                                            | OMISTAJA          | LÄHTÖTASO                                                                                                                    | TAVOITE 2027                                                                                      | VISIO 2035                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimus hallitusohjelmassa ja Porin kaupunki mukana | Kaupunginjohtaja  | Innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimus on olemassa, kärrinä teknologiametallit ja kiertotalous sekä automaatio ja robotiikka | Innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimus on olemassa ja uuden sopimuksen valmistelu on käynnistynyt | Porin seudun julkinen ja yksityinen TKI-volyymi kasvanut 40 miljoonasta eurosta 80 miljoonaan euroon      |
| Lentokentän asema                                                                  | Sidosryhmäjohtaja | Maakunnallinen                                                                                                               | Koulutus-/turvallisuusstatust                                                                     | Elinvoimain lentokenttä, jolla säännöllinen reittiliikenne, lomalennot, rahti, koulutus, harrastelentäjät |
| Metallurgisen klusterin laajennus EU:lle kriittisiin materiaaleihin                | Kaupunginjohtaja  | Hankkeet valmistelussa                                                                                                       | Edellytykset luotu                                                                                | Tehtaat tuotannossa                                                                                       |

### TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| KÄYTTÖTALOUS | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTY | EUR 2027 |
|--------------|----------|-------|--------|----------|
|              |          |       |        |          |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTY | EUR, YHT. |
|-------------------------------|----------|-------|--------|-----------|
|                               |          |       |        |           |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|--------------|----------|----------|--------------|-----------|
|              |          |          |              |           |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PAINOPISTE</b>  | Elinvoima ja yhteydet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>TEKO</b>        | Paremmat liikenneyhteydet ja saavutettavuus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>TOIMENPIDE</b>  | 1.Panostamme joukkoliikenteeseen sekä edistämme liikenneyhteyksiä valtakunnallisesti ja erityisesti Porin työssäkäyntialueella. / <b>Lauri Kilku</b> / <b>Janne Vartia</b><br>2.Vahvistamme edunvalvonnallamme junayhteyksiä. / <b>Janne Vartia</b> , <b>Merika Lanne</b><br>3.Kehitämme ja lisäämme lentoyhteyksiä ja -liikennettä. / <b>Janne Vartia</b> |
| <b>VAIKUTUKSET</b> | Liikennöintimäärät ja liikenteen sujuvuus.<br>Valtion panostukset alueen liikenneinfraan.<br>Pori-Parkano-ratayhteyden kehitystyön jatkuminen.<br>Valtion panostukset alueen liikenteeseen.                                                                                                                                                                |

| <b>MITTARI</b>                                    | <b>OMISTAJA</b>   | <b>LÄHTÖTASO</b>                        | <b>TAVOITE 2027</b>                  | <b>VISIO 2035</b>                                |
|---------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------|
| VT2 ja VT8 Porin alueen infrahankkeet             | Sidosryhmäjohtaja | VT2 Porin keskustan kohta kehysriihessä | VT2 Porin keskustan kohta hyväksytty | VT8 Tiiliruukki rakennettu                       |
| Pori-Tampere henkilöjunaliikenteen kaluston laatu | Sidosryhmäjohtaja | Kaukoliikennekalusto                    | Kaukoliikennekalusto                 | Kaukoliikennekäyttöön varusteltu lähijunakalusto |

#### TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| <b>KÄYTTÖTALOUS</b> | <b>OMISTAJA</b> | <b>ALKAA</b> | <b>PÄÄTTY</b> | <b>EUR 2027</b> |
|---------------------|-----------------|--------------|---------------|-----------------|
|                     |                 |              |               |                 |

| <b>ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET</b> | <b>OMISTAJA</b> | <b>ALKAA</b> | <b>PÄÄTTY</b> | <b>EUR, YHT.</b> |
|--------------------------------------|-----------------|--------------|---------------|------------------|
|                                      |                 |              |               |                  |

| <b>INVESTOINNIT</b>                                            | <b>OMISTAJA</b>                         | <b>TOTEUTUS</b> | <b>EUR, TA 2027</b> | <b>EUR, YHT.</b> |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------|---------------------|------------------|
| VT2, Porin keskustan kohta (nelikaistaistus ja melusuojaukset) | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2027-2031       | 00 000              | 12 000 000       |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PAINOPISTE</b>  | Elinvoima ja yhteydet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>TEKO</b>        | Laajeneva ja kehittyvä kaupunkikeskusta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>TOIMENPIDE</b>  | 1. Panostamme elinvoimaiseen ja viihtyisään kaupunkikeskustaan, joka houkuttelee asukkaita, yrittäjiä ja matkailijoita. / <b>Mikko Nurminen, Sari Kivioja</b><br>2. Elävöitämme keskustaa edistämällä monipuolisia palvelu- ja tapahtumatarjontaa, tyhjiä liiketilojen hyödyntämistä sekä keskustan vehreyttä ja viihtyisyyttä. / <b>Mikko Nurminen, Sari Kivioja</b><br>3. Toteutamme tärkeimmät keskustan kehittämisohjelman mukaiset investoinnit. / <b>Markku Koppelomäki</b> |
| <b>VAIKUTUKSET</b> | Elinvoiman kasvu.<br>Yhteisöllisyys.<br>Kaupungin identiteetti ja imago.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| MITTARI                                                                                                                         | OMISTAJA                                         | LÄHTÖTASO              | TAVOITE 2027                | VISIO 2035 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|------------|
| Tapahtumapäivien määrä koko keskustan alueella (sisältää alla olevien kohteiden lisäksi myös muita keskustan tapahtuma-alueita) | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 181<br>(2025)          | + 32                        | 320        |
| - tapahtumapäivien määrä Kauppatorilla (kpl)                                                                                    | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 25<br>(2025)           | + 5                         | 50         |
| - tapahtumapäivien määrä kävelykadulla ja Eetu Salinin aukiolla (kpl)                                                           | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 29<br>(2025)           | + 15 (Kävis 50v-juhlavuosi) | 60         |
| - tapahtumapäivien määrä Promenadikeskuksessa (kpl)                                                                             | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 93<br>(2025)           | + 3                         | 100        |
| - tapahtumapäivien määrä Etelärannassa (kpl)                                                                                    | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 17<br>(2025)           | + 5                         | 50         |
| Kauppatorin ja Eetu Salinin aukion koko vuoden keskimääräinen päivittäinen käyntimäärä (km. Kävijät per vrk).                   | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 20 343<br>(2025)       | +300                        | 22 500     |
| Keskustan työpaikat (kpl)                                                                                                       | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut  | 5 131<br>(4/2026)      | + 1,5 %                     | 5 500      |
| Asukkaat postinumeroalue 28100 (henkilöä)                                                                                       | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut  | 13 225<br>(31.12.2024) | + 0,7 %                     | 14 000     |

#### TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKETTYVÄT PANOSTUKSET

| KÄYTTÖTALOUS                                                                      | OMISTAJA                                         | ALKAA    | PÄÄTTY     | EUR 2027 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------|------------|----------|
| Kävis50-juhlavuosi                                                                | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 250 000  |
| Porin kaupunkikeskusta ry yhteistyösopimus Porin kaupunkikeskustan kehittämiseksi | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 1.1.2025 | jatkuva    | 93 000   |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTY | EUR, YHT. |
|-------------------------------|----------|-------|--------|-----------|
|                               |          |       |        |           |

| INVESTOINNIT                                                               | OMISTAJA                                   | TOTEUTUS              | EUR, TA 2027 | EUR, YHT.  |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|--------------|------------|
| Kauppatori, keskustan kehittämishanke 1                                    | Yksikön päällikkö,<br>rakennuttamisyksikkö | 2026-2030             | 50 000       | 6 880 000  |
| Kävelykatu ja Eetu Salinin aukio,<br>keskustan kehittämishanke 2           | Yksikön päällikkö,<br>rakennuttamisyksikkö | 2026-2030             | 130 000      | 2 710 000  |
| Jokikeskus, keskustan kehittämishanke 3                                    | Yksikön päällikkö,<br>rakennuttamisyksikkö | 2026-2030,<br>jatkuva | 415 000      | 5 815 000  |
| Liikenneverkko, keskustan kehittämishanke<br>4 (liikenneverkkosuunnittelu) | Yksikön päällikkö,<br>rakennuttamisyksikkö | 2026-2030,<br>jatkuva | 75 000       | 1 060 000  |
| Pääkirjaston investointi, keskustan<br>kehittämishanke 5                   | Yksikön päällikkö,<br>rakennuttamisyksikkö | 2027-tarkentuu        | 700 000      | 27 460 000 |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PAINOPISTE</b>  | Elinvoima ja yhteydet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>TEKO</b>        | Yhteistyö ja verkostot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>TOIMENPIDE</b>  | <p>1. Vahvistamme asemaamme maakunnan pääkaupunkina monipuolisella yhteistyöllä niin Satakunnassa kuin sen ulkopuolella. /<b>Lauri Inna</b></p> <p>2. Olemme linkki alueen yritysten ja oppilaitosten välillä osaavien työntekijöiden kouluttamisessa ja työllistymisessä. Edistämme kumppanuussopimuksia korkeakoulujen ja muiden oppilaitosten sekä yritysten välillä. / <b>Jouko Hautamäki, Lauri Inna</b></p> <p>3. Vahvistamme asukkaiden hyvinvointia ja sujuvaa arkea yhteistyössä kaupungin, hyvinvointialueen, elinkeinoelämän toimijoiden ja kolmannen sektorin kesken. /<b>Tomi Lähteenmäki</b></p> <p>4. Parannamme yritys yhteistyötä. /<b>Jouko Hautamäki</b></p> |
| <b>VAIKUTUKSET</b> | Yrityspäättäjien myönteiset näkemykset kaupungista toimintaympäristönä. Osajien määrä vastaa kysyntää. Porilaisten hyvinvointi ja terveys.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

#### TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| MITTARI                                                                                                                                                                                                                                                   | OMISTAJA                                               | LÄHTÖTASO                                                                        | TAVOITE 2027                                                                    | VISIO 2035                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Hyvinvointisuunnitelman viiden painopisteen teot toteutus (%)                                                                                                                                                                                             | Strategia- ja hyvinvointijohtaja                       | Hyvinvointisuunnitelmassa tavoitetila ja teot määriteltä                         | Hyvinvointisuunnitelman teot aktiivisesti käytössä                              | 100 % toteutettu                                                  |
| Yrittäjäkyselyiden tulosten parantaminen / yritysimage (NPS-arvo)                                                                                                                                                                                         | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut        | NPS -50 (2025)                                                                   | NPS nousee kohti 0                                                              | NPS on positiivinen                                               |
| Toimivallan määräaikainen siirto tietyissä ympäristölupa-asioissa valtion ympäristölupa- ja valvontaviranomaiselta Porin kaupungin ympäristönsuojeluviranomaiselle, ympäristöministeriön päätös ympäristönsuojelulain 38 §:n nojalla (toimivalta ja aika) | Yksikön päällikkö, ympäristö- ja terveysvalvontayksikö | Valtion ympäristölupaviranomaisen (Lupa- ja valvontavirasto) käsittelyaika 10 kk | Tiedoksi annetuista hakemuksista käsitellään 90 % viiden (5) kuukauden kuluessa | Määräaikaisten toimivalta siirretty toistaiseksi voimassa olevana |

#### TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET                                                                                  | OMISTAJA                                        | ALKAA    | PÄÄTTY     | EUR 2027  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------|------------|-----------|
| Yhteistoimintaosuudet / jäsenmaksut (Satakuntaliitto, Kuntaliitto, Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat ) | Kaupunginjohtaja                                | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 1 153 000 |
| Avustus pelastusharjoitusalueelle                                                                        | Kaupunginjohtaja                                | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 100 000   |
| Osallistuminen Alkutuotannon kasvuohjelmaan, Pyhäjärvi-instituutti                                       | Kaupunginjohtaja                                | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 20 000    |
| Avustus Porin teatterille                                                                                | Kaupunginjohtaja                                | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 1 975 000 |
| Kumppanuussopimukset                                                                                     | Kaupunginjohtaja                                | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 860 000   |
| Hankeavustukset                                                                                          | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 60 000    |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET                                              | OMISTAJA                             | ALKAA    | PÄÄTTYY   | EUR, YHT. |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------|-----------|-----------|
| Kuntien välisen yhteistyön vahvistaminen<br>perusopetuksen järjestämisessä | Toimialajohtaja,<br>sivistystoimiala | 1.8.2026 | 31.7.2028 | 207 000   |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|--------------|----------|----------|--------------|-----------|
|              |          |          |              |           |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PAINOPISTE</b>  | Hyvinvointi ja vetovoima                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>TEKO</b>        | Turvallinen ja onnellinen kaupunkiarki                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>TOIMENPIDE</b>  | <p>1. Palvelutarjontamme on kattava ja porilaisten arki on aktiivista. Hyvät liikunta-, harrastus- ja osallistumismahdollisuudet mahdollistavat jokaisen porilaisen hyvinvoinnin. Vahvistamme turvallisuuden tunnetta arjessa. /Esa Kohtamäki</p> <p>2. Pori on lasten ja nuorten kaupunki. Jokaisella porilaisella lapsella ja nuorella on mielekäs harrastus. Liikkuminen on kiinteä osa varhaiskasvatusta ja perusopetusta. /Esa Kohtamäki</p> <p>3. Kehitämme nuorten yksilöllisiä palveluja ja yhteistyötä syrjäytymisen ehkäisemiseksi. /Esa Kohtamäki</p> <p>4. Huolehdimme olemassa olevista rakennuksista ja rakennetusta ympäristöstä. /Markku Koppelomäki</p> |
| <b>VAIKUTUKSET</b> | <p>Toimiva ja turvallinen arkiympäristö.</p> <p>Korjausvelan pieneminen ja positiivinen vaikutus kaupunkikuvaan ja kuntalaisille.</p> <p>Kaupunkikuvan kerroksellisuuden säilyminen.</p> <p>Porilaisten liike ja liikuntaolosuhteet.</p> <p>Arjen turvallisuus ja sujuvuus.</p> <p>Kriisinkestävyys.</p> <p>Hyvinvointierojen kaventuminen.</p> <p>Nuorten syrjäytymisen vähentyminen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                               |

#### TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| MITTARI                                                                                                                                | OMISTAJA                           | LÄHTÖTASO              | TAVOITE 2027                                                                                    | VISIO 2035                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Harrastamisen Porin mallin ryhmien osallistujamäärä suhteessa perusopetuksen oppilasmäärän, sis. yksityisten koulujen oppilasmäärä (%) | Yksikön päällikkö, liikuntayksikkö | 22,4 %<br>(31.12.2025) | > lähtötaso                                                                                     | 50 %                                                                                             |
| Ne lapset/nuoret, joiden ainoa/ensimmäinen harrastus on Harrastamisen Porin mallin kautta (%)                                          | Yksikön päällikkö, liikuntayksikkö | 35 %<br>(31.12.2025)   | > lähtötaso                                                                                     | 50 %                                                                                             |
| Syrjäytymisuhassa olevien 15-28-vuotiaiden nuorien määrä suhteessa ikäluokan kokoon (%)                                                | Yksikön päällikkö, nuorisoyksikkö  | 17,01 %<br>(2024)      | < lähtötaso                                                                                     | Alle valtakunnan keskiarvon, vähintään 13,7 %                                                    |
| Tilatehokkuus (%)                                                                                                                      | Yksikön päällikkö, tilayksikkö     | Ei mittaristoa         | Mittaristo laadittu ja hyväksytty TA28 yhteydessä, rakennusryhmittäiset käyttöasteet selvitetty | Kaupungin käytössä olevien tilojen toimialakohtaiset käyttöasteet ylittävät määritellyt alarajat |
| Katuverkon korjausvelka(indeksi)                                                                                                       | Yksikön päällikkö, infrayksikkö    | 100<br>(2025)          | 90                                                                                              | 70                                                                                               |

#### TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET             | OMISTAJA                        | ALKAA    | PÄÄTTYY    | EUR 2027 |
|-------------------------------------|---------------------------------|----------|------------|----------|
| Rakennusten purku                   | Yksikön päällikkö, tilayksikkö  | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 500 000  |
| Rakennuksien myynti                 | Yksikön päällikkö, tilayksikkö  | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 60 000   |
| Katujen kuivatuksesta huolehtiminen | Yksikön päällikkö, infrayksikkö | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 370 000  |

|                                                                         |                                    |          |            |           |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------|------------|-----------|
| Talvikunnossapito (kadut ja yleiset alueet)                             | Yksikkö päällikkö, infrayksikkö    | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 1 000 000 |
| Talvikunnossapito (pihat)                                               | Yksikön päällikkö, tilayksikkö     | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 200 000   |
| Toiminta-avustukset (hyte, liikunta, nuoriso, kulttuuri)                | Toimialajohtaja, sivistystoimiala  | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 636 889   |
| Suomen Icehearts ry yhteistyösopimus                                    | Yksikön päällikkö, liikuntayksikkö | 1.1.2019 | 31.12.2033 | 200 000   |
| Satakunnan Yhteisöt ry:n hallinnoima Lasten ja nuorten harrastusrahasto | Kaupunginjohtaja                   | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 40 000    |
| Yksityistieavustukset                                                   | Toimialajohtaja, tekninen toimiala | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 160 000   |
| Lasten ja nuorten kesäruokailu                                          | Strategia- ja hyvinvointijohtaja   | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 40 000    |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET                                                                   | OMISTAJA                                         | ALKAA     | PÄÄTTY     | EUR, YHT. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------|------------|-----------|
| ESC 12                                                                                          | Yksikön päällikkö, nuorisoyksikkö                | 1.6.2025  | 31.5.2027  | 32 000    |
| ESC 13                                                                                          | Yksikön päällikkö, nuorisoyksikkö                | 1.7.2026  | 30.4.2028  | 41 387    |
| KEHTAAMO                                                                                        | Yksikön päällikkö, nuorisoyksikkö                | 1.1.2025  | 31.10.2027 | 204 885   |
| Ote opintoihin – Oppilaitosnuorisotyöntekijä ammatillisen oppilaitoksen voimavaraksi            | Yksikön päällikkö, nuorisoyksikkö                | 1.8.2025  | 31.7.2027  | 89 000    |
| Loma-ajan toiminta 2026                                                                         | Yksikön päällikkö, nuorisoyksikkö                | 1.5.2026  | 31.5.2027  | 164 320   |
| Porin ja Ulvilan asumisneuvonta                                                                 | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 1.1.2024  | 31.12.2027 | 148 850   |
| Loistoluokka – Osallistuva valotaide osana koulupäivää ja kaupunkitapahtumia (projektisalkussa) | Yksikön päällikkö, kulttuuriyksikkö              | 1.3.2026  | 28.2.2029  | 22 500    |
| Harrastamisen Porin malli 2026-2027                                                             | Yksikön päällikkö, liikuntayksikkö               | 1.8.2026  | 31.7.2027  | 376 500   |
| Yhdessä musisoiden – Kansainvälistyvä musiikkioppilaitos                                        | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö                 | 1.9.2026  | 29.2.2028  | 52 202    |
| Perusopetuksen kerhotoiminnan tukeminen XVIII                                                   | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö                 | 22.1.2026 | 31.12.2027 | 25 000    |

| INVESTOINNIT                                                                    | OMISTAJA                                | TOTEUTUS           | EUR, TA 2027 | EUR, YHT.  |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------|--------------|------------|
| Liikenneväylät, perusinvestoinnit (pl. Energiategohkuus)                        | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 3 500 000    | 25 710 000 |
| Liikenneväylät ja taitorakenteet, hankeohjaus (Sillat, Kartano, Pihlava)        | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 5 010 000    | 21 760 000 |
| Puistot ja leikkipaikat                                                         | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 1 060 000    | 5 560 000  |
| Liikuntarakennus- ja liikuntapaikkainvestoinnit                                 | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 6 060 000    | 16 395 000 |
| Perusopetuksen tilat                                                            | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 1 340 000    | 16 010 000 |
| Varhaiskasvatuksen tilat                                                        | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 460 000      | 1 910 000  |
| Elinvoima- ja ympäristö sekä muut erittelemättömät tilaratkaisut (kunnossapito) | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 1 930 000    | 15 890 000 |
| Sisäliikunta ja tapahtumatila ent.linja-autoasemalle                            | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030          | 200 000      | 32 500 000 |
| Teknisen toimialan koneet ja kalusto                                            | Toimialajohtaja, tekninen toimiala      | 2025-2029          | 1 499 000    | 7 495 000  |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PAINOPISTE</b>  | Hyvinvointi ja vetovoima                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>TEKO</b>        | Kulttuuri ja tapahtumat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>TOIMENPIDE</b>  | 1.Profiloidumme entistä vahvemmin kulttuuri- ja tapahtumakaupunkina, jossa järjestetään ympäri vuoden monipuolisia tapahtumia kaikenikäisille. Kaikenkokoiset tapahtumat, teatterit, museot, musiikkitarjonta ja liikuntatilat muodostavat vahvan perustan. /Esa Kohtamäki, Minna Heikkilä, Tiina Lehtonen<br>2. Näemme kulttuurin investointina elinvoimaan ja hyvinvointiin / Esa Kohtamäki |
| <b>VAIKUTUKSET</b> | Tapahtuma- ja kävijämäärien kasvu valituissa tapahtumapaikoissa ja -taloissa, kaupungin kulttuuri- ja liikelaitoksissa ja suurtapahtumissa.                                                                                                                                                                                                                                                   |

| MITTARI                                                    | OMISTAJA         | LÄHTÖTASO      | TAVOITE 2027 | VISIO 2035 |
|------------------------------------------------------------|------------------|----------------|--------------|------------|
| Tapahtumakalenteriin ilmoitettujen tapahtumien määrä (kpl) | Viestintäjohtaja | 3000<br>(2025) | + 2 %        | 3600       |

#### TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET                                                                               | OMISTAJA                        | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR 2027  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------|---------|-----------|
| Tapahtuma-avustukset                                                                                  | Viestintäjohtaja                | 2027  | 2027    | 100 000   |
| Strateginen tapahtumakumppanuus Pori Jazz-festivaali (Pori Jazz 66 ry)                                | Viestintäjohtaja                | 2025  | 2030    | 275 000   |
| Strateginen tapahtumakumppanuus Porin päivä (Pori-Seura ry)                                           | Viestintäjohtaja                | 2026  | 2030    | 10 000    |
| Strateginen tapahtumakumppanuus Porispere-festivaali (Porispere Oy)                                   | Viestintäjohtaja                | 2026  | 2028    | 30 000    |
| Strateginen tapahtumakumppanuus Iskelmäfestivaali Pori (Sanoma Media Finland Oy / Nelonen Media Live) | Viestintäjohtaja                | 2025  | 2029    | 10 000    |
| SuomiAreena Oy                                                                                        | Viestintäjohtaja                | 2025  | 2030    | 500 000   |
| Kiinteistö Oy Porin Jäähalli, hoitovastikkeet                                                         | Yksikön päällikkö, tilapalvelut | 2022  | jatkuva | 1 441 000 |
| Kiinteistö Oy Porin jäähalli, pääomavastikkeet                                                        | Kaupunginjohtaja                | 2022  | jatkuva | 979 286   |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET                                                         | OMISTAJA                            | ALKAA    | PÄÄTTYY    | EUR, YHT. |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------|------------|-----------|
| Baltic's Past & Future: Uniting Our Heritage through New European Bauhaus Initiatives | Yksikön päällikkö, kulttuuriyksikkö | 1.1.2026 | 31.12.2027 | 46 022    |
| Avustukset kuvataiteilijoiden näyttelyihin                                            | Yksikön päällikkö, kulttuuriyksikkö | 1.1.2026 | 31.12.2027 | 46 250    |
| Satakunnan Museon palveluiden kehittäminen maahanmuuttajien näkökulmasta              | Yksikön päällikkö, kulttuuriyksikkö | 1.1.2026 | 31.12.2027 | 35 000    |
| Taidetestaajat, lukukausi 2026-27                                                     | Yksikön päällikkö, kulttuuriyksikkö | 1.5.2026 | 31.5.2027  | 8 820     |
| Korsi-komissio -ohjelma                                                               | Yksikön päällikkö, kulttuuriyksikkö | 1.4.2024 | 31.3.2027  | 75 000    |

| INVESTOINNIT/                                                                   | OMISTAJA                                | TOTEUTUS           | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------|--------------|-----------|
| Kulttuurirakennukset (muut kuin kirjasto, joka keskustan kehittämishankkeissa!) | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026–2030, jatkuva | 1 310 000    | 2 970 000 |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PAINOPISTE</b>  | Hyvinvointi ja vetovoima                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>TEKO</b>        | Meri ja luonto                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>TOIMENPIDE</b>  | 1.Tarkastelemme meren ja joen mahdollisuuksia monipuolisesti. Yyteri ja merellinen Pori sekä Kirjurinluoto ja keskusta muodostavat kaupungin käyntikortin niin asukkaille kuin vierailijoille. Edistämme asukkaiden ja matkailijoiden palvelutarjontaa. / <b>Mikko Nurminen</b> |
| <b>VAIKUTUKSET</b> | Asukkaiden hyvinvointi.<br>Mereen ja jokeen kytkeytyvän liiketoiminnan kehitys.<br>Lisääntyvä luontomatkailu.                                                                                                                                                                   |

| <b>MITTARI</b>                                                           | <b>OMISTAJA</b>                                  | <b>LÄHTÖTASO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>TAVOITE 2027</b>            | <b>VISIO 2035</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| Potentiaaalisten liiketoiminnan harjoittamisen paikkojen valmiusaste (%) | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | <b>- Reposaari:</b><br>Sahan alue (50%), Merilokki (80%),<br>Kaupparanta (50%),<br>Merimesta (90%)<br><b>- Mäntyluoto:</b><br>Kallo (50%),<br>Uniluoto (30%)<br><b>- Herrainpäivät</b><br>(30%)<br><b>- Yyteri</b> (50%)<br><b>- Kirjurinluoto</b><br>(40%)<br><b>- Jokisatama:</b><br>Makasiininranta (20%),<br>Sähkölaitoksenranta (30%),<br>Eteläranta (90%),<br>Pohjoisranta (40%),<br>Konepajan- ja Isojoenranta (20%)<br>(6/2026) | Keskimäärin + 10% lähtötasosta | Keskimäärin 80%   |

|                                                                                  |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| Kärkikohteissa uudet yritykset tai olemassa olevan toiminnan laajentuminen (kpl) | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | Yhteensä 19 yritystä<br>- Reposaari: sahan alue 2, Merilokki 1, Kaupparanta 1, Merimesta 1<br>- Mäntyluoto: Kallo 1, Uniluoto<br>- Herrainpäivät 1<br>- Yyteri 4<br>- Kirjurinluoto 4<br>- Jokisatama: Makasiininranta, Sähkölaitoksenranta 1, Eteläranta 3, Pohjoisranta, Konepajan- ja Isojoenranta (6/2026) | 21     | 30      |
| Yyterin kävijämäärien kasvu (kävijämäärä)                                        | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 256 000 (2025)                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | + 10 % | 500 000 |

#### TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET | OMISTAJA                                         | ALKAA    | PÄÄTTYY    | EUR 2027 |
|-------------------------|--------------------------------------------------|----------|------------|----------|
| Yyterin käyttötalous    | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 345 000  |
| Kalatalouden kuntaraha  | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut  | 1.1.2021 | 31.12.2027 | 16 000   |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET                                                           | OMISTAJA         | ALKAA    | PÄÄTTYY   | EUR, YHT. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------|-----------|-----------|
| Coastal and Rural Gems   Connecting Coastal Gems and Rural Experiences 2026-2028 -hanke | Viestintäjohtaja | 1.9.2026 | 30.6.2028 | 38 719    |

| INVESTOINNIT                                    | OMISTAJA                                         | TOTEUTUS           | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------|--------------|-----------|
| Pienvenesatamat ja -väylät                      | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö          | 2026-2030, jatkuva | 750 000      | 3 660 000 |
| Yyterin kehittäminen                            | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 2026-2030, jatkuva | 300 000      | 1 500 000 |
| Kirjurinluodon kehittäminen                     | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 2026-2030, jatkuva | 30 000       | 150 000   |
| Yyterin alue (Kallo, Kortejäventie-Santalantie) | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö          | 2026-2030, jatkuva | 10 000       | 325 000   |
| Kalafornia – Kirjurinluoto alue                 | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö          | 2026-2030, jatkuva | 290 000      | 693 000   |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PAINOPISTE</b>  | Hyvinvointi ja vetovoima                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>TEKO</b>        | Vetovoimainen kaupunkibrändi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>TOIMENPIDE</b>  | 1.Rakennamme vetovoimaista kaupunkibrändiä, jonka vahvuuksia ovat maailman onnellisimmat porilaiset, elävä kulttuuri, ainutlaatuinen luonto ja monipuoliset kaupunginosat. Kaupungin eri toimintojen ja toimijoiden koordinaatio sekä kärkikohteiden kehitys luovat pohjan brändiviestinnälle ja markkinoinnille. / <b>Minna Heikkilä, Lauri Kikku</b><br>2.Hyödynnämme Porin uniikkeja ominaisuuksia ja vahvistamme kaupunkibrändiä niin asukkaiden, matkailijoiden kuin yritystenkin keskuudessa Suomessa ja kansainvälisesti. / <b>Minna Heikkilä, Tiina Lehtonen</b> |
| <b>VAIKUTUKSET</b> | Muuttovoitto kasvaa.<br>Yritysmielikuva paranee.<br>Matkailutulo kasvaa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| MITTARI                                            | OMISTAJA                         | LÄHTÖTASO            | TAVOITE 2027 | VISIO 2035   |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|--------------|--------------|
| Asukasluku (henkilöä)                              | Strategia- ja hyvinvointijohtaja | 83207<br>(12.7.2026) | + 0,49 %     | 87000        |
| 15-34-vuotiaiden muuttotase (henkilöä)             | Strategia- ja hyvinvointijohtaja | -131<br>(2024)       | Positiivinen | Positiivinen |
| Korkea-asteen suorittaneiden muuttotase (henkilöä) | Strategia- ja hyvinvointijohtaja | +17<br>(2024)        | Positiivinen | Positiivinen |
| Työllisten muuttotase (henkilöä)                   | Strategia- ja hyvinvointijohtaja | -82<br>(2024)        | Positiivinen | Positiivinen |
| Matkailun kokonaisvaikutukset                      | Viestintäjohtaja                 | 124,13 M€<br>(2025)  | + 2 %        | 180 M€       |

#### TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET                   | OMISTAJA         | ALKAA    | PÄÄTTY     | EUR 2027 |
|-------------------------------------------|------------------|----------|------------|----------|
| Asukas-, matkailu- ja Yyteri-markkinointi | Viestintäjohtaja | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 270 000  |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTY | EUR, YHT. |
|-------------------------------|----------|-------|--------|-----------|
|                               |          |       |        |           |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|--------------|----------|----------|--------------|-----------|
|              |          |          |              |           |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PAINOPISTE</b>  | Osaaminen ja teollisuus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>TEKO</b>        | Uudet työpaikat ja yritykset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>TOIMENPIDE</b>  | 1.Kannustamme yrittäjyyteen, vahvistamme startup-ekosysteemiä, autamme pk-yritysten kasvua ja teemme aktiivisesti työtä saadaksemme uusia investointeja, mikä synnyttää ympärilleen lisää työpaikkoja ja uusia kasvualoja. /Jouko Hautamäki<br>2.Sujuvoitamme lupaprosesseja ja edistämme liikenneyhteyksiä, jotka tekevät Porista houkuttelevan paikan yrittää ja investoida. /Lauri Kilkku ja Janne Vartia<br>3.Johdamme teollista ja kaupallista maankäyttöä siten, että mahdollistamme investoinnit ja kasvun. /Lauri Kilkku, Markku Koppelomäki |
| <b>VAIKUTUKSET</b> | 2000 uutta teollista työpaikkaa, mikä tuo 5000 muuta työpaikkaa.<br>Tuottavuuden ja viennin kasvu.<br>Verotulojen kasvu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| MITTARI                                                                                    | OMISTAJA                                        | LÄHTÖTASO             | TAVOITE 2027               | VISIO 2035                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------|-------------------------------|
| Uudet työpaikat (kpl)                                                                      | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 15 260<br>(4/2026)    | + 2 %                      | 17500                         |
| Yritysten sijoittumisliidit (kpl)                                                          | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 10<br>(4/2026)        | +5 uutta liidiä            | +5-10 uutta liidiä vuosittain |
| Kasvuyritysten määrä, +10 % kasvaneita (kpl)                                               | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 479<br>(4/2026)       | 520                        | 1000                          |
| Varhaisen vaiheen kasvuyritykset, startup (kpl)                                            | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 0<br>(4/2026)         | 5                          | 40+                           |
| Yritykset, jotka palkkaavat 1. työntekijän (kpl)                                           | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 3<br>(6/2026)         | +100 %                     | 20                            |
| Rakentamislupien käsittelyaika uuden rakentamislain voimaantulon jälkeen (päivää mediaani) | Yksikön päällikkö, rakennusvalvontayksikö       | 2026<br>käsittelyaika | -5%<br>vuoden 2026 tasosta | -20%<br>vuoden 2026 tasosta   |

#### TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET                                          | OMISTAJA                                        | ALKAA    | PÄÄTTYY    | EUR 2027  |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------|------------|-----------|
| Startup-selvitys                                                 | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 40 000    |
| Prizztech Oy, toimeksiantosopimus                                | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 1.1.2025 | 31.12.2027 | 1 028 000 |
| Satakunnan työllisyysalue, Porin maksuosuus yhteiskustannuksista | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 9 052 380 |
| Leader Karhuseutu-kuntaraha                                      | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 1.1.2021 | 31.12.2027 | 54 000    |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET                        | OMISTAJA                                         | ALKAA    | PÄÄTTYY   | EUR, YHT. |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------|-----------|-----------|
| Porin Merituulikeskus-, ekosysteemi- ja kehityshanke | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 1.4.2024 | 31.3.2027 | 485 299   |

| INVESTOINNIT                                      | OMISTAJA                                   | TOTEUTUS              | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|--------------|-----------|
| Maa-alueiden uushankinta                          | Yksikön päällikkö,<br>rakennuttamisyksikkö | 2025-2029,<br>jatkuva | 1 500 000    | 7 500 000 |
| Maa-alueiden parannusinvestoinnit                 | Yksikön päällikkö,<br>rakennuttamisyksikkö | 2025-2029,<br>jatkuva | 200 000      | 1 000 000 |
| Peitto – Tahkoluoto - Mäntyluoto alue             | Yksikön päällikkö,<br>rakennuttamisyksikkö | 2026-2030,<br>jatkuva | 95 000       | 935 000   |
| Aviapori – Honkaluoto – Mikkola -<br>Metallinkylä | Yksikön päällikkö,<br>rakennuttamisyksikkö | 2026-2030,<br>jatkuva | 10 000       | 945 000   |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PAINOPISTE</b>  | Osaaminen ja teollisuus                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>TEKO</b>        | Jatkuva oppiminen ja osaamistason nostaminen                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>TOIMENPIDE</b>  | 1.Vahvistamme määrätietoisesti varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja toisen asteen koulutuksen laatua ja mahdollistamme oppimispolun Porissa tohtoritutkintoon saakka. /Esa<br>2.Takaamme opintojen, oppilaitosten ja korkeakoulujen kautta jatkuvan oppimisen mahdollisuudet jokaiselle porilaiselle. / Esa Kohtamäki |
| <b>VAIKUTUKSET</b> | Osaamisen lisääntyminen.<br>Työllisyyden paraneminen.                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| <b>MITTARI</b>                                                                   | <b>OMISTAJA</b>                                 | <b>LÄHTÖTASO</b> | <b>TAVOITE 2027</b> | <b>VISIO 2035</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------|---------------------|-------------------|
| 15 vuotta täyttäneiden koulutusaste, vähintään toisen asteen tutkinto suoritettu | Toimialajohtaja, sivistystoimiala               | 75 %<br>(2024)   | > lähtötaso         | 85 %              |
| Pitkäaikaistyöttömien määrä                                                      | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 2039<br>(6/2026) | 2000                | 1500              |

**TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET**

| <b>KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET</b>                                  | <b>OMISTAJA</b>                   | <b>ALKAA</b>           | <b>PÄÄTTYY</b> | <b>EUR 2027</b> |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|----------------|-----------------|
| Yliopistotoiminnan yhteistoimintaosuudet                        | Toimialajohtaja, sivistystoimiala | 21.9.2015<br>2.10.2019 | jatkuva        | 1 848 000       |
| Professuurien perustaminen sekä maisteriohjelman käynnistäminen | Toimialajohtaja, sivistystoimiala | 1.1.2026               | 31.12.2028     | 300 000         |

| <b>ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET</b>                                                                                                                              | <b>OMISTAJA</b>                  | <b>ALKAA</b> | <b>PÄÄTTYY</b> | <b>EUR, YHT.</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------|----------------|------------------|
| Uimaopetuksen kehittämishanke (Vesivarmat koululaiset)                                                                                                            | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö | 1.12.2025    | 31.7.2027      | 80 000           |
| Valtion erityisavustus varhaiskasvatukseen, esi- ja perusopetuksen koulutuksellista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin vuosille 2024–2027 | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö | 17.4.2024    | 31.12.2027     | 1 649 531        |
| Ovet avoinna osaamiselle - saavutettava kansalaisopisto (opintotietelirahoitus 2026-2027)                                                                         | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö | 5.6.2026     | 31.12.2027     | 9 000            |

| <b>INVESTOINNIT</b> | <b>OMISTAJA</b> | <b>TOTEUTUS</b> | <b>EUR, TA 2027</b> | <b>EUR, YHT.</b> |
|---------------------|-----------------|-----------------|---------------------|------------------|
|                     |                 |                 |                     |                  |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PAINOPISTE</b>  | Osaaminen ja teollisuus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>TEKO</b>        | Koulutuksen ja elinkeinoelämän tiiviit yhteydet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>TOIMENPIDE</b>  | 1. Rakennamme tulevaisuuden osaamista tiiviissä yhteistyössä oppilaitosten ja työelämän kanssa. /Jouko Hautamäki<br>2. Osallistumme koulutuksen ja työelämän yhteistyöhön, jotta opiskelijat – myös kansainväliset – löytävät paikkansa Porista. /Tomi Lähteenmäki, Mikko Kotiranta<br>3. Tuemme yritysten ja tutkimuslaitosten välistä tutkimus-, kehitys- ja innovaatioyhteistyötä./Teemu Heino<br>4. Rakennamme STEAM (Science, Technology, Engineering, Art, Math) -tiede- ja teknologiaopintopolun varhaiskasvatuksesta korkeakouluun yhdessä yritysten kanssa./Esa Kohtamäki |
| <b>VAIKUTUKSET</b> | Osaajia on kysyntää vastaavasti.<br>Vahva työelämäintegraatio sekä enemmän koulutusta vastaavia harjoittelu- ja työpaikkoja.<br>Satakuntaan työllistyneiden opiskelijoiden määrä.<br>2000 uutta korkeakoulupaikkaa, jotka kohdistuvat yhteiskunnan tarpeisiin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| MITTARI                                                                                           | OMISTAJA                                        | LÄHTÖTASO                                                                        | TAVOITE 2027                                                                            | VISIO 2035                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Varhaiskasvatuksessa, perusopetuksessa ja lukiokoulutuksessa on STEAM-opintopolku                 | Toimialajohtaja, sivistystoimiala               | Ei                                                                               | Kyllä                                                                                   | Jokaisella porilaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus perusopetuksen aikana tutustua STEAM-opintoihin                             |
| Uudet korkeakoulupaikat (kpl)                                                                     | Toimialajohtaja, sivistystoimiala               | 1565 (2025)                                                                      | +100                                                                                    | 2000                                                                                                                                     |
| Työllisten osuus Satakunnassa korkeakoulututkinnon suorittaneista vuosi valmistumisen jälkeen (%) | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | Amk 90<br>Ylempi amk 96<br>Alempi korkeakoulu 67<br>Ylempi korkeakoulu 90 (2024) | Säilyy vähintään lähtötasolla                                                           | Kaikki väh. 96 %                                                                                                                         |
| Innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimuksen hankeportfolion laajuus ja strateginen kohdentuminen    | Sidosryhmäjohtaja                               | 7 aktiivista strategista hanketta (31.12.2025)                                   | Vähintään 4–6 uutta kaupungin strategisiin painopisteisiin kytkeytyvää TKI-hankeavausta | Ekosysteemisopimuksen TKI-hankeportfolion kokonaisrahoitus on vähintään kaksinkertaistunut vuoden 2025 tasosta kahteen miljoonaan euroon |

#### TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| KÄYTTÖTALOUSHANNUKSET                          | OMISTAJA                                        | ALKAA     | PÄÄTTY     | EUR 2027 |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------|------------|----------|
| Innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimus         | Kaupunginjohtaja                                | 18.1.2021 | 31.12.2027 | 450 000  |
| Kesätyöpaikkatuki yrityksille ja yhdistyksille | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 1.1.2027  | 31.12.2027 | 300 000  |
| Työpolkutuki kumppanuusyhdistyksille           | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 1.1.2027  | 31.12.2027 | 100 000  |
| STEAM-polun luominen                           | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö                | 1.1.2027  | 31.12.2027 | 80 000   |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTY | EUR, YHT. |
|-------------------------------|----------|-------|--------|-----------|
|-------------------------------|----------|-------|--------|-----------|

|                                                                            |                                                  |          |           |         |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------|-----------|---------|
| Porin ekosysteemiohjelman koordinaatio ja vihreän siirtymän mahdollisuudet | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 1.3.2024 | 31.1.2027 | 326 533 |
| Nuorten työllistämistuki                                                   | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut  | 1.3.2026 | 30.6.2027 | 668 000 |

|              |          |          |              |           |
|--------------|----------|----------|--------------|-----------|
| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|              |          |          |              |           |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PAINOPISTE</b>  | Osaaminen ja teollisuus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>TEKO</b>        | Kansainvälisyys                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>TOIMENPIDE</b>  | 1.Panostamme kansainvälisten osaajien ja opiskelijoiden houkutteluun sekä heidän sitouttamiseensa alueelle. /Jouko,Hautamäki. Tomi Lähteenmäki<br>2.Parannamme yritysten ja muiden organisaatioiden valmiutta rekrytoida vieraskielisiä osaajia sekä lisäämme englanninkielistä koulutusta ja ylläpidämme monipuolista kieliosaamista. /Jouko Hautamäki, Esa Kohtamäki<br>3.Tarjoamme mahdollisuuksia suomenkielen oppimiseen osana vieraskielisten kotoutumista. / Esa Kohtamäki, Jouko Hautamäki |
| <b>VAIKUTUKSET</b> | Väestönkasvu.<br>Korkea työllistymisaste.<br>Vieraskielisten osallisuus osana porilaista yhteisöä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| MITTARI                                                                                                   | OMISTAJA                                        | LÄHTÖTASO             | TAVOITE 2027 | VISIO 2035 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|--------------|------------|
| Vieraskielisten osuus väestöstä (%)                                                                       | Strategia- ja hyvinvointijohtaja                | 7,02 %<br>(12.7.2026) | 7,5 %        | 10 %       |
| Kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden määrä korkea-asteella ja ammatillisella toisella asteella Porissa | Toimialajohtaja, sivistystoimiala               | 1643<br>(9/2026)      |              | 2050       |
| Ulkomaalaisten työnhakijoiden määrä (henkilöä)                                                            | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 622<br>(6/2026)       | 600          | 400        |

#### TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET                                          | OMISTAJA                         | ALKAA    | PÄÄTTYY    | EUR 2027 |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------|------------|----------|
| Englanninkielinen lukiokoulutus                                  | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 53 000   |
| Perusopetuksen valmistava opetus                                 | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 640 000  |
| Perusopetuksen valmistavan opetuksen lisäopetus                  | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 133 000  |
| Perusopetuksen S2-opetus (suomi toisena kielenä ja kirjallisuus) | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 180 000  |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA                         | ALKAA    | PÄÄTTYY    | EUR, YHT. |
|-------------------------------|----------------------------------|----------|------------|-----------|
| S2-opetuksen kehittäminen     | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö | 1.8.2026 | 31.12.2027 | 73 333    |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|--------------|----------|----------|--------------|-----------|
|              |          |          |              |           |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PAINOPISTE</b>  | Johtaminen ja vastuullisuus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>TEKO</b>        | Johtaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>TOIMENPIDE</b>  | 1. Uudistamme konsernijohtamisen järjestelmää. / <i>Lauri Inna</i><br>2. Kehitämme johtamisjärjestelmäämme. Esihenkilömme tuntevat johtamisjärjestelmämme. Se tukee koko organisaation johtamista ja johtamisen avoimuutta. / <i>Timo Jauhainen</i><br>3. Sujuvoitamme organisaation sisäisiä prosesseja niin, että ne tukevat esihenkilötyötä. / <i>Konspan johtajat</i> |
| <b>VAIKUTUKSET</b> | Porissa on kuntasektorin parasta johtamista.<br>Konserniyhtiöiden kokonaisuuden hallinta.<br>Osaava, hyvinvoiva ja sitoutunut henkilöstö.<br>Tyytyväisyys organisaation johtamistapaan paranee.<br>Esihenkilöiden tyytyväisyys konsernipalveluilta saatuun tukeen paranee.                                                                                                |

| MITTARI                                                               | OMISTAJA          | LÄHTÖTASO                                                              | TAVOITE 2027                                         | VISIO 2035                             |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Konserniyhtiöiden strateginen ohjautuvuus (%)                         | Kaupunginjohtaja  | Konsernijohtamisen kehittämissuunnitelmaa ei kuvattu eikä dokumentoitu | Konsernijohtamisen kehittämissuunnitelman valmistelu | Kehittämissuunnitelma toteutettu 100 % |
| Johtamisjärjestelmän kehittäminen                                     | Henkilöstöjohtaja | Ei kuvattu eikä dokumentoitu                                           | Nykytilan kuvaus- ja toimenpidesuunnitelma tehty     | Toimenpidesuunnitelma toteutettu 100 % |
| Työhyvinvointikysely (indeksi, 1-5),<br>Johtamisen avoimuus           | Henkilöstöjohtaja | 3,8<br>3,3                                                             | 3,9<br>3,4                                           | 4,2<br>4,0                             |
| Tyytyväisyys organisaation johtamistapaan<br>Lähiesihenkilötyöindeksi |                   | 3,2<br>3,8<br>(2024)                                                   | 3,3<br>3,9                                           | 4,0<br>4,2                             |
| Konsernipalveluiden asiakaspalvelukysely (ka indeksi, 1-5)            | Henkilöstöjohtaja | 3,8<br>(2025)                                                          | 3,9                                                  | 4,2                                    |

**TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET**

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR 2027 |
|-------------------------|----------|-------|---------|----------|
|                         |          |       |         |          |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR, YHT. |
|-------------------------------|----------|-------|---------|-----------|
|                               |          |       |         |           |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|--------------|----------|----------|--------------|-----------|
|              |          |          |              |           |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PAINOPISTE</b>  | Johtaminen ja vastuullisuus                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>TEKO</b>        | Kestävä talous                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>TOIMENPIDE</b>  | 1.Teemme lähtökohtaisesti ylijäämäisiä talousarvioita. / <a href="#">Tuomas Hatanpää</a><br>2.Teemme pitkän tähtäimen investointiselvityksen (30 v.) ja investointiohjelman (10 v.), joita tarkastellaan valtuustokausittain. / <a href="#">Markku Koppelomäki</a> |
| <b>VAIKUTUKSET</b> | Taloudellinen liikkumavara.<br>Investointien osalta selkeämpi tulevaisuuskuva.<br>Ulkopuolisten investointien sijoittuminen Poriin.                                                                                                                                |

| MITTARI                                                                                            | OMISTAJA                                | LÄHTÖTASO              | TAVOITE 2027                                | VISIO 2035                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 10 vuoden investointiohjelma ja 30 vuoden investointiselvitys laadittu ja hyväksytty poliittisesti | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 1+2 vuoden suunnitelma | 10 vuoden investointisuunnitelma hyväksytty | 30 vuoden investointiselvitys olemassa ja hyväksytty |

TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR 2027 |
|-------------------------|----------|-------|---------|----------|
|                         |          |       |         |          |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR, YHT. |
|-------------------------------|----------|-------|---------|-----------|
|                               |          |       |         |           |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|--------------|----------|----------|--------------|-----------|
|              |          |          |              |           |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PAINOPISTE</b>  | Johtaminen ja vastuullisuus                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>TEKO</b>        | Digitalisaatio ja tekoäly                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>TOIMENPIDE</b>  | 1.Tehostamme digitalisaation ja tekoälyn hyödyntämistä kaupungin toiminnassa, palveluissa ja arjen prosesseissa. //Ilkka Manninen, Teemu Heino<br>2.Toimimme kokeilualustana paikallisille yrityksille, kehittäen arjen sujuvuutta ja turvallisuutta digitaalisilla ratkaisuilla. //Ilkka Manninen, Jouko Hautamäki |
| <b>VAIKUTUKSET</b> | Toiminnan vaikuttavuus ja tehokkuus.<br>Henkilöstön parempi digiosaaminen.                                                                                                                                                                                                                                          |

| MITTARI                                                           | OMISTAJA             | LÄHTÖTASO                           | TAVOITE 2027                                                                  | VISIO 2035                          |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Henkilöstön digitaalinen osaaminen ja kyvykkyys (ka, indeksi 1-5) | Tietohallintojohtaja | 3,5<br>(2026)                       | Digi- ja tekoäly osaamiseen liittyvät koulutuspolut suunniteltu sekä käytössä | 4,0                                 |
| Digitalisaation strategiset tavoitteet                            | Tietohallintojohtaja | Tavoitteet määrittelyssä            | Tiekartta luotu ja toteutus alkanut                                           | Tiekartta toteutettu 100 %          |
| Kokeilualustakonseptin suunnittelu ja pilotointi                  | Tietohallintojohtaja | Kokeilualustakonsepti valmistelussa | Kokeilualustakonsepti valmistelussa                                           | Kokeilualustakonsepti valmistelussa |

#### TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET                                   | OMISTAJA                                  | ALKAA     | PÄÄTTYY    | EUR 2027 |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------|------------|----------|
| TieraCity käyttöönotto                                    | Tietohallintojohtaja                      | 15.9.2023 | 15.12.2028 | 277 000  |
| eVakan käyttöönotto                                       | Yksikön päällikkö, varhaiskasvatusyksikkö | 23.2.2026 | 30.6.2027  | 50 000   |
| Identiteetin hallintajärjestelmä (IDM)                    | Tietohallintojohtaja                      | 19.1.2026 | 18.12.2028 | 70 000   |
| Talous- ja henkilöstöhallinnon tulevaisuuden järjestelmät | Talous- ja hallintojohtaja                | 24.8.2026 | 22.5.2028  |          |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR, YHT. |
|-------------------------------|----------|-------|---------|-----------|
|                               |          |       |         |           |

| INVESTOINNIT                                  | OMISTAJA                                   | TOTEUTUS  | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------|--------------|-----------|
| ICT-investoinnit                              | Tietohallintojohtaja                       | 2025-2029 | 720 000      | 3 600 000 |
| Joukkoliikenteen aikataulunäytöt              | Joukkoliikennepäällikkö                    | 2027      | 20 000       | 20 000    |
| Ilmakuvaus- ja laserkeilausaineiston päivitys | Yksikön päällikkö, rakennusvalvontayksikkö | 2027      | 200 000      | 200 000   |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PAINOPISTE</b>  | Johtaminen ja vastuullisuus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>TEKO</b>        | Pidämme huolta ympäristöstä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>TOIMENPIDE</b>  | 1.Kehittyvänä ja kasvavana kaupunkina edistämme kaupunkiluonnon arvoaan kasvua sekä luontopositivisuutta. Välineinä meillä ovat Resurssiviisas kiertotalouden tiekartta sekä Hiilineutraalit kunnat (HINKU) -ohjelma. / <b>Seppo Salonen</b><br>2.Kestävien hankintojen avulla viestimme omista arvoistamme aktiivisesti. / <b>Outi Karinharju</b><br>3.Lisäämme energiatehokkuutta ja uusiutuvan päästöttömän energian käyttöä. / <b>Lauri Kikku</b> |
| <b>VAIKUTUKSET</b> | Päästövähennykset ja luonnonvarojen säästyminen.<br>Uudet työpaikat, yritykset ja investoinnit.<br>Vihreä brändi.<br>Asukkaiden hyvinvointi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| MITTARI                                                                               | OMISTAJA                                       | LÄHTÖTASO                                  | TAVOITE 2027                                                                                                   | VISIO 2035                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Porin kaupungin luonnon monimuotoisuusohjelman (LUMO-ohjelma) toimenpiteet toteutettu | Yksikön päällikkö, ympäristösuunnitteluyksikkö | Porin kaupungin LUMO-ohjelma valmistelussa | Maakunnallisen LUMO-ohjelman valmistuttua vuonna 2027 sen kytkeminen Porin kaupungin LUMO-ohjelmaan aloitetaan | Porin kaupungin LUMO-ohjelman toimenpiteet 100 % toteutettu |
| HINKU-verkoston tavoite kasvihuonekaasuvähennys saavutettu                            | Yksikön päällikkö, ympäristösuunnitteluyksikkö | Vähennys 60 % vuodesta 2007 (2024)         | Päästöt vähentyneet vuoden 2024 tiedoista                                                                      | Päästötavoitte vähintään 80% saavutettu                     |
| Julkisenalan energiatehokkuussopimuksen (JETS) energiansäästötavoite saavutettu (MWh) | Yksikön päällikkö, tilayksikkö                 | 225181 (2025)                              | Energiakäytön tehostuminen lähtötasosta, vähintään 1% säästö                                                   | Energiasäästötavoitteet 10 % saavutettu                     |
|                                                                                       |                                                |                                            |                                                                                                                |                                                             |

#### TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET                                | OMISTAJA         | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR 2027 |
|--------------------------------------------------------|------------------|-------|---------|----------|
| Biopolttoaineen käyttö joukkoliikenteessä (59 % osuus) | Kaupunginjohtaja | 2019  | jatkuva | 76 700   |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA                                       | ALKAA     | PÄÄTTYY   | EUR, YHT. |
|-------------------------------|------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Energiaälykäs kunta - ENKU    | Yksikön päällikkö, ympäristösuunnitteluyksikkö | 1.11.2025 | 30.9.2028 | 322 549   |

| INVESTOINNIT                                                 | OMISTAJA                                | TOTEUTUS           | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------|--------------|-----------|
| Energiatehokkuutta parantavat investoinnit (LVIA + katuvalo) | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 1 270 000    | 7 070 000 |
| Sähköautojen latauspisteiden lisääminen                      | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 50 000       | 250 000   |
| Maanlajitys, kierrätyspuiston suunnittelu ja luvitus         | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030          | 20 000       | 120 000   |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PAINOPISTE</b>  | Johtaminen ja vastuullisuus                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>TEKO</b>        | Varautuminen                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>TOIMENPIDE</b>  | 1.Selkeytämme toimintatapojamme erilaisissa poikkeustilanteissa. Kriisi- ja häiriötilanteisiin varautumisen prosesseja kehitetään. / <b>Tomi Anttila</b><br>2.Vahvistamme huoltovarmuutta osana kaupungin johtamista. / <b>Tomi Anttila</b> |
| <b>VAIKUTUKSET</b> | Kriisinkestävyys.                                                                                                                                                                                                                           |

| MITTARI                                                                                    | OMISTAJA          | LÄHTÖTASO                                                                                                  | TAVOITE 2027                                                                                                    | VISIO 2035                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tunnistettujen kriittisten toimintojen lukumäärä ja niistä tehty jatkuvuussuunnitelmat (%) | Sidosryhmäjohtaja | Kaikkia kriittisiä toimintoja ei ole tunnistettu                                                           | Kriittiset toiminnot tunnistettu ja jatkuvuussuunnitelmissa on tehty 80 %                                       | Kriittisten toimintojen jatkuvuussuunnitelmista on tehty 100 %                                                                                       |
| Organisaatiotasoisien valmiuden ja kriisinkestävyyden harjoitus (krt/vuosi ja laatu)       | Sidosryhmäjohtaja | Osallistuu muutaman vuoden välein valtion järjestämiin valmiusharjoituksiin kaupungin johtoryhmän toimesta | Kaupunki järjestää vuosittain valmiusharjoituksen, jossa mukana kaupungin johtoryhmä ja toimialojen johtoryhmät | Kaupunki järjestää vuosittain valmiusharjoituksen, jossa mukana kaupungin hallitus, kaupungin johtoryhmä, toimialojen johtoryhmä ja yksiköiden johto |

#### TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTY | EUR 2027 |
|-------------------------|----------|-------|--------|----------|
|                         |          |       |        |          |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET                                                                                                                | OMISTAJA                                        | ALKAA    | PÄÄTTY    | EUR, YHT. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------|-----------|-----------|
| Testing and demonstrating transformative solutions to build resilience towards health risks caused by the effects of climate change (AURORA) | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 1.9.2024 | 29.2.2028 | 70 500    |

| INVESTOINNIT         | OMISTAJA                                | TOTEUTUS           | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|----------------------|-----------------------------------------|--------------------|--------------|-----------|
| Tulvasuojelu         | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 555 000      | 3 830 000 |
| Hulevesisaneeraukset | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 425 000      | 2 410 000 |